

FUNDACIÓN  
SECOT

CURSO  
**DE GESTIÓN CLÍNICA**  
EN CIRUGÍA ORTOPÉDICA  
Y TRAUMATOLOGÍA



2020

[www.secot.es](http://www.secot.es)

# CURSO DE GESTIÓN CLÍNICA

## EN CIRUGÍA ORTOPÉDICA Y TRAUMATOLOGÍA

### DIRECTOR:

Enrique Guerao Parra. Director de la Unidad de Gestión Clínica de Cirugía Ortopédica, Traumatología y Rehabilitación de la Agencia Sanitaria Costa del Sol (Hospital Universitario Costa del Sol, Hospital de Benalmádena, CARE Mijas, Hospital de Estepona). Catedrático de Traumatología y Ortopedia de la Universidad de Málaga.

### DIRIGIDO A:

Directores de Unidades Clínicas -Jefes de servicio- de cirugía ortopédica y traumatología y Unidades quirúrgicas en general. Cirujanos ortopédicos traumatólogos con interés por la Gestión Clínica.

### EVALUACIÓN:

Todos los MÓDULOS se complementan con ejercicios de autoevaluación, así como de la correspondiente bibliografía del tema.

El ejercicio de autoevaluación se puede repetir ilimitadamente y consta de 5 preguntas de respuesta única de entre 4 posibles, que hay que responder de forma consecutiva para darlo por concluido. Es obligatorio un acierto del 80% (4/5) para considerar parcialmente conseguido el objetivo formativo. El certificado final del curso, que se descargará desde el área privada de socios de la SECOT (o se remitirá desde la Secretaría si no lo fuera), se obtendrá una vez aprobada la autoevaluación de todos los módulos.

### CERTIFICADO:

La SECOT certificará que ha realizado el programa de gestión clínica en cirugía ortopédica y traumatología, SECOT.

### ACREDITACIÓN:

Este programa ha sido acreditado con 99 CPE-DPCs no presenciales y 99 ECMEC's® a distancia.



99 CPE-DPCs no presenciales. 0108D/03/2020

99 ECMEC's® a distancia. 0107D/03/2020

### INSCRIPCIONES:

- Precio curso: No Socios- Especialistas en COT: 600 euros. (IVA no incluido)
- Precio reducido para Soci@s Secot: 300 euros. (IVA no incluido)
- Fechas formación: 10 de junio al 15 de enero de 2021.
- Apertura inscripciones: 10 de junio de 2020.

### CONFLICTOS DE INTERÉS:

Ninguno de los miembros de la SECOT Director o profesores de este curso, recibe de forma directa o indirecta - a través de empresas u otro modo de organización- estipendio o consultoría alguna por su participación en este curso. Su carácter es exclusivamente altruista. Los fondos percibidos por el curso se dedican a financiar los programas formativos de la SECOT.

## PRESENTACIÓN

La sociedad es cada vez más consciente de la necesidad de que los sectores público y privado contribuyan a la mejora de su entorno. La globalización y la creciente complejidad de las decisiones económicas y empresariales exigen una gestión profesional de los recursos. En el conjunto de las Administraciones Públicas y empresa privada, los altos cargos asumen el liderazgo de procesos de cambio, para los que se requiere una formación que desarrolle sus competencias directivas. Los líderes necesitan formación a la hora de dirigir equipos, comunicar con eficacia y estructurar su toma de decisiones.

Este curso se basa en un programa de aprendizaje que analiza la secuencia clínica lógica de diagnóstico y tratamiento de pacientes en cirugía ortopédica y traumatología. En primer lugar, se trata de la gestión de las personas -en este caso, facultativos-, seguida de la adecuación de la utilización de métodos diagnósticos, de tratamiento y análisis de esta cadena productiva.

La SECOT siempre comprometida con los nuevos avances técnicos y sociales se ve honrada en presentar este curso, cuya primera edición presencial fue ya organizada por la SECOT y el Hospital Universitario Costa del Sol en la ciudad de Marbella (Málaga) en 1998, donde participaron más de 250 jefes de servicios de hospitales españoles y 30 profesores de hospitales, agencias de evaluación de tecnologías, agencias de calidad sanitaria, escuelas de salud públicas y otras instituciones.

Esta segunda edición mucho más extensa y en formato on-line mediante videos y documentos sencillos, se ve enriquecida con acciones complementarias sobre investigación y se caracteriza, como la anterior, por su enfoque práctico. En definitiva, la gestión clínica consiste en la buena práctica clínica, medirla, saber su coste y comparar estos resultados con estándares.

## MÓDULO 1. INTRODUCCIÓN:

### Coordinador del Módulo:

Enrique Guerado Parra. Hospital Universitario Costa del Sol. Málaga.

#### 1.1. Organización. Algoritmo de trabajo.

- 1.1.1. Objetivos.
- 1.1.2. Concepto de microeconomía.
- 1.1.3. Construcción de un diagrama de flujo.

#### 1.2. Conceptos de población y su medición.

- 1.2.1. Concepto de población. Sesgo de selección.
- 1.2.2. Concepto de medición. Sesgo de medición.

#### 1.3. Diseños de estudios de poblaciones.

- 1.3.1. Prevalencia e Incidencia.
- 1.3.2. Estudios observacionales.
- 1.3.3. Estudios experimentales.
- 1.3.4. Aplicabilidad a la gestión y a la investigación.

## MÓDULO 2. GESTIÓN DE PERSONAS:

### Coordinador del Módulo:

Francisco José Carreres Colon. Estado Mayor de la Defensa. Mando de Operaciones. OTAN - International Military Staff. Bruselas.

#### 2.1. Liderazgo.

- 2.1.1. Conceptos.
- 2.1.2. Definición.
- 2.1.3. Jefe vs Líder.
- 2.1.4. Clasificaciones /Tipos de Liderazgo.

#### 2.2. Líder.

- 2.2.1. Cualidades del líder.
- 2.2.2. Líder estratégico/Líder en Gestión Sanitaria.
- 2.2.3. Entornos VICA/VUCA.

#### 2.3. Gestión de equipos.

- 2.3.1. Análisis.
- 2.3.2. Formación/Evaluación.
- 2.3.3. Delegación/Coaching directivo.
- 2.3.4. Equipos de alto rendimiento.

## MÓDULO 3. DIAGNÓSTICO:

### 3.1. Toma de decisiones.

#### Coordinador del Módulo:

Plácido Zamora Navas. Hospital Clínico Universitario Virgen de la Victoria. Málaga.

- 3.1.1. Validez de la prueba diagnóstica.
- 3.1.2. Probabilidad del diagnóstico.
- 3.1.3. Variables dicotómicas (razón de verosimilitud).
- 3.1.4. Variables continuas (curvas ROC).

### 3.2. Pruebas diagnósticas en COT.

#### Coordinador del Módulo:

José Martel Villagrán. Hospital Universitario Fundación Alcorcón. Madrid.

- 3.2.1. Introducción y radiografía simple.
- 3.2.2. Ecografía.
- 3.2.3. Tomografía computadorizada.
- 3.2.4. Resonancia Magnética y Medicina nuclear.
- 3.2.5. Intervencionismo mediante imagen.
- 3.2.6. Justificación de las pruebas diagnósticas.

### 3.3. Conceptos básicos de gestión para COT.

#### Coordinador del Módulo:

Pablo Valdés Solís. Hospital Universitario Costa del Sol. Marbella.

- 3.3.1. Proceso de imagen.
- 3.3.2. Seguridad.
- 3.3.3. Medir resultados.
- 3.3.4. Revolución actual.

## MÓDULO 4. TRANSFUSIÓN Y PROFILAXIS ANTITROMBÓTICA:

#### Coordinador del Módulo:

Begoña Pérez de Camino Gaisse. Fundación Jiménez Díaz. Madrid.

## 4.1. Programa de Manejo de Sangre Perioperatoria (PBM).

- 4.1.1. Introducción.
- 4.1.2. Pilares del "Patient Blood Management".
- 4.1.3. Implantación, evaluación e indicadores.

## 4.2. Profilaxis antitrombótica.

- 4.2.1. Introducción.
- 4.2.2. Métodos farmacológicos y no farmacológicos.
- 4.2.3. Evaluación e indicadores.

## MÓDULO 5. INGRESO HOSPITALARIO:

### 5.1. Vigilancia epidemiológica

#### Coordinador del Módulo:

Víctor Fuentes Gómez. Hospital Universitario Costa del Sol. Málaga.

- 5.1.1. Infecciones Relacionadas con la Asistencia Sanitaria (IRAS)
- 5.1.2. Epidemiología e importancia del problema. Meta de seguridad.
- 5.1.3. IRAS más prevalentes.
  - 5.1.3.1. Infección asociada a dispositivos invasivos.
  - 5.1.3.2. Infección del sitio quirúrgico (ISQ).
- 5.1.4. Vigilancia, prevención y control de las IRAS.
  - 5.1.4.1. Tipos de vigilancia y herramientas de medición.
  - 5.1.4.2. Medidas de prevención y control.
  - 5.1.4.3. Los "bundles" o paquetes de medidas.
- 5.1.5. Retroalimentación de la información.
- 5.1.6. La infección del sitio quirúrgico (ISQ).
  - 5.1.6.1. Definición. Epidemiología e impacto del problema.
  - 5.1.6.2. Metodología para la vigilancia, indicadores.
  - 5.1.6.3. Medidas de prevención y control.
  - 5.1.6.4. Aplicación de "bundles": Programa Infección Quirúrgica ZERO (IQZ).
  - 5.1.6.5. Bioseguridad ambiental e ISQ.
  - 5.1.6.6. Retroalimentación de la información y ciclo de mejora continua.
  - 5.1.6.7. Recopilación de guías para la prevención y abordaje de la ISQ.

### 5.3. Indicadores.

#### Coordinador del Módulo

Antonio Lara Blanquer. Hospital Universitario Costa del Sol. Marbella

- 5.2.1. Informe de alta.
- 5.2.2. Codificación de enfermedades. CIE 10-MC.
- 5.2.3. GRD. Agrupación de enfermedades.
- 5.2.4. Sistemas de información.
  - 5.2.4.1 Casuística y complejidad (peso medio y relativo).
  - 5.2.4.2. Gestión de estancias.
    - 5.2.4.2.1. Estancia media.
    - 5.2.4.2.2. Índice de estancias ajustada a riesgo (IEAR).
    - 5.2.4.2.3. Razón de funcionamiento estándar (RFE).
    - 5.2.4.2.4. Índice de cirugía sin ingreso ajustado (ICSIA).
    - 5.2.4.2.5. Porcentaje de sustitución.
  - 5.2.4.3. Resultados sobre pacientes.
    - 5.2.4.3.1 Tasa de Complicaciones.
    - 5.2.4.3.2. índice de Complicaciones Ajustado por Riesgo (ICAR).
  - 5.2.4.4. Reingresos.
    - 5.2.4.4.1. Readmisiones.
    - 5.2.4.4.2. Índice de Readmisiones Ajustado por Riesgo (IRAR).
    - 5.2.4.4.3. Mortalidad.
      - 5.2.4.4.3.1. Tasa de mortalidad.
        - 5.2.4.4.3.1.1. Mortalidad Bruta.
        - 5.2.4.4.3.1.2. Mortalidad Ajustada por riesgo
  - 5.2.4.5. Seguridad de pacientes.

### 5.3. Investigación.

#### 5.3.1. Búsquedas bibliográficas.

#### Coordinadores del Módulo:

Andrés Combalía Aleu. Hospital CLÍNICA de Barcelona  
Carme Alpañez López. Biblioteca Medicina, Universidad de Barcelona.

Ernesto Muñoz Mahamud. Hospital CLÍNICA Barcelona.  
Eduardo Tornero Dacasa. Hospital CLÍNICA Barcelona.

- 5.3.1.1. Buenas prácticas. Búsqueda PubMed.
- 5.3.1.2. Índices bibliométricos.
- 5.3.1.3. Evidencias meta-análisis.
- 5.3.1.4. ORCID.
- 5.3.1.5. Elementos de ayuda a la búsqueda en bases de datos.

- 5.3.1.6. Personalización de la base de datos en PubMed.
- 5.3.1.7. Open Access y Predatory publications.
- 5.3.1.8. Errores comunes en el diseño y análisis de nuestros estudios.

### 5.3.2. Metodología de investigación.

#### Coordinador del Módulo:

Plácido Zamora Navas. Hospital Clínico Universitario Virgen de la Victoria. Málaga.

- 5.3.2.1. Introducción a la estadística básica.
- 5.3.2.2. Medidas de frecuencia.
- 5.3.2.3. Conceptos generales.
- 5.3.2.4. Variables.
- 5.3.2.5. Errores.
- 5.3.2.5. Errores.
- 5.3.2.5.1. Confusión.
- 5.3.2.5.2. Interacción.

### 5.3.3. Búsqueda de fondos.

#### Coordinadores del Módulo:

Sara Mas Assens. Fundació Hospital Universitari Vall d'Hebron - Institut de Recerca (VHIR).

Cristina Cuscó Marigó. Fundació Hospital Universitari Vall d'Hebron - Institut de Recerca (VHIR).

- 5.3.3. Búsqueda de fondos. Sara Mas Assens y Cristina Cuscó Marigó.
- 5.3.3.1. Introducción.
- 5.3.3.2. Financiación Pública Internacional – H2020.
- 5.3.3.3. Financiación Pública Internacional – Horizon Europe.
- 5.3.3.4. Financiación Pública Nacional.

## MÓDULO 6. ACREDITACIÓN DE CALIDAD:

### 6.1. Calidad Asistencial.

#### Coordinador del Módulo:

Ana Mora Banderas. Unidad de Calidad de la Agencia Sanitaria Costa del Sol.

- 6.1.1. Concepto.
- 6.1.2. Porqué se incrementa el interés en las Organizaciones.
- 6.1.3. Dimensiones.
- 6.1.4. Gestión de la Calidad.
- 6.1.5. Puntos clave en calidad. Ciclo de mejora continua.
- 6.1.6. Visión general. Ubicación de componentes.

- 6.1.7. Indicadores clínicos de calidad.

### 6.2. Certificación de calidad en salud.

#### Coordinador del Módulo:

Ana Mora Banderas. Unidad de Calidad de la Agencia Sanitaria Costa del Sol.

- 6.2.1. Premios y certificaciones.
- 6.2.2. Concepto de Acreditación / Certificación.
- 6.2.3. Modelos de certificación de la Calidad Asistencial aplicados al ámbito clínico.
- 6.2.4. Aspectos clave de los principales modelos.

### 6.3. Modelo de certificación Joint Commission International (JCI).

#### Coordinador del Módulo:

Ana Mora Banderas. Unidad de Calidad de la Agencia Sanitaria Costa del Sol.

- 6.3.1. Características.
- 6.3.2. Estándares.
- 6.3.3. Metodología de trazadores.
- 6.3.4. Trazadores de pacientes.
- 6.3.5. Trazadores de sistemas.

### 6.4. Modelo de certificación Agencia de Calidad Sanitaria de Andalucía (ACSA).

#### Coordinadores del Módulo:

Javier Pascual López. Hospital Universitario Costa del Sol. Marbella. Málaga.

- 6.4.1. Características.
- 6.4.2. Estándares.
- 6.4.3. Distribución de estándares.
- 6.4.4. Niveles de certificación.

### 6.5. Aplicación práctica de una certificación de calidad en un servicio de COT. Modelo ACSA.

#### Coordinador del Módulo:

Javier Pascual López. Hospital Universitario Costa del Sol. Marbella. Málaga.

### 6.6. Plan de contingencia en estados de alarma.

**Coordinador del módulo:** Adolfo Galán Novella. Hospital Universitario Costa del Sol. Marbella. Málaga.

### 6.7. Conclusiones. Enrique Guerado Parra.



## PROFESORES:

**Enrique Guerado Parra.** Director de la Unidad de Gestión Clínica de Cirugía Ortopédica, Traumatología y Rehabilitación de la Agencia Sanitaria Costa del Sol (Hospital Universitario Costa del Sol, Hospital de Benalmádena, CARE Mijas, Hospital de Estepona). Catedrático de Traumatología y Ortopedia de la Universidad de Málaga.

**Francisco José Carreres Colón.** Teniente Coronel Médico Especialista en Cirugía Ortopédica y Traumatología Diplomado en Estado Mayor. Representante de la Sanidad Militar en el Mando de Operaciones dentro del Estado Mayor de la Defensa, experto en los desarrollos de los Planes de operaciones a nivel de personal y logística. Trabaja con el grupo De Operaciones especiales. Su destino actual es en Bruselas en la sede de la OTAN.

**Pablo Valdés Solís.** Director de la Unidad de Radiodiagnóstico. Hospital Universitario Costa del Sol. Marbella. Málaga. Presidente de la Sociedad Española de Radiología Médica (SERAM).

**José Martel Villagrán.** Jefe de Unidad del Diagnóstico por Imagen. Hospital Universitario Fundación Alcorcón. Alcorcón. Madrid. Responsable de Finanzas de la Sociedad Española de Radiología Médica (SERAM).

**Antonio Lara Blanquer.** Responsable de la Unidad de Documentación Clínica. Hospital Universitario Costa del Sol. Marbella. Málaga.

**Víctor Fuentes Gómez.** Responsable de la Unidad de Medicina Preventiva y Salud Pública, Calidad y Seguridad del Paciente, Hospital Universitario Costa del Sol. Marbella. Málaga.

**Eduardo Tornero Dacasa.** Doctor en Cirugía Ortopédica y Traumatología. Hospital CLÍNIC Barcelona. (Universidad de Barcelona).

**Andrés Combalía Aleu.** Doctor en Cirugía Ortopédica y Traumatología en el Hospital CLÍNIC Barcelona (Universidad de Barcelona).

**Begoña Pérez de Camino Gaisse.** Adjunta de Hematología y Hemoterapia. Fundación Jiménez Díaz. Madrid.

**Carme Alpañez López.** Documentalista y directora del Centro de Recursos para el Aprendizaje e Investigación (CRAI) Biblioteca Medicina, Universidad de Barcelona.

**Javier Pascual López.** Facultativo Especialista de Área de Cirugía Ortopédica y Traumatología. Coordinador de Calidad de COT. Hospital Universitario Costa del Sol. Marbella. Málaga.

**Ana Mora Banderas.** Doctora en Ciencias de la Salud. Supervisora de la Unidad de Calidad de la Agencia Sanitaria Costa del Sol.

**Plácido Zamora Navas.** Director de la Unidad de Gestión Clínica de Cirugía Ortopédica y Traumatología del Hospital Universitario Virgen de la Victoria de Málaga. Profesor Asociado de COT de la Universidad de Málaga.

**Sara Mas Assens.** Research Grants Office en Fundació Hospital Universitari Vall d'Hebron - Institut de Recerca (VHIR).

**Cristina Cuscó Marigó.** Research Grants Office en Fundació Hospital Universitari Vall d'Hebron - Institut de Recerca (VHIR).

**Ernesto Muñoz Mahamud.** Doctor en Cirugía Ortopédica y Traumatología en el Hospital CLÍNIC Barcelona (Universidad de Barcelona).

**Adolfo Galán Novella.** Director Médico-Quirúrgico A.S.C.S. Unidad de Miembro Superior y Microcirugía. Cirugía Ortopédica y Traumatología. Hospital Universitario Costa del Sol. Marbella. Málaga.

Fernández de los Ríos, 108 2º izquierda - 28015 Madrid

Tel. 00 34 91 544 10 62

Fax 00 34 91 455 04 75

[cursos@secot.es](mailto:cursos@secot.es)

CON LA COLABORACIÓN DE:



Con la colaboración de:

